

Atelier d'échanges Teddif - CDTE # 6

11 octobre 2019

*Pour cette 6^{ième} édition des **Ateliers d'échanges Teddif-CDTE** - dont les objectifs sont de partager les méthodes et outils déployés par les uns et les autres pour accompagner les Plans climat franciliens- le programme était organisé en 3 temps : les actualités de chacun, le sujet du suivi – évaluation et une nouvelle séquence consacrée à la présentation d'un autre réseau francilien.*

Actualités Teddif	P 2
Actualités des CDTE	P 3
Mise en œuvre, suivi et évaluation des PCAET. Quelles méthodes, quels outils pour accompagner les collectivités ?	P 5
Ouverture vers d'autres réseaux franciliens	P 11
Annexe : liste des participants	P 13

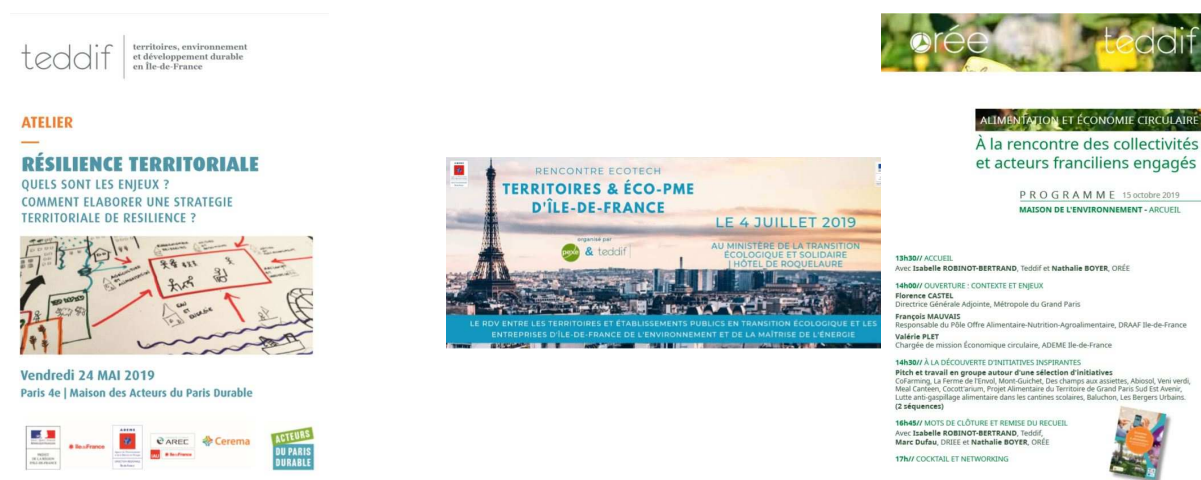


Actualités Teddif

Isabelle Robinot-bertrand, Cerema

Au premier semestre 2019 se sont tenus, en dehors de la précédente rencontre avec les CDTE (21 mars) 3 **Ateliers Teddif** :

- «(A)ménageons la santé sur nos territoires » le 16 janvier (partenariat Ekopolis, ARS, Ademe)
- « Résilience territoriale », 24 mai (partenariat Cerema, Ademe)
- « Collectivités et éco-PME d'Ile-de-France », 4 juillet (partenariat Pexé, DRIEE)



Le prochain Atelier « Alimentation et économie circulaire: à la rencontre des collectivités et acteurs franciliens engagés », en partenariat avec le comité francilien pour l'économie circulaire/Orée est prévu le 15 octobre.

La **rencontre régionale Teddif** est en cours de préparation mais date et lieu ne sont pas encore arrêtés.

En dehors de ces événements, les membres du réseau Teddif travaillent à

- l'élaboration d'un plan de communication,
- un projet de plateforme avec l'organisation d'ateliers de design de service avec les membres du Teddif et un second avec un panel d'utilisateurs),
- au programme 2020.

Actualités des CDTE

CDTE 77 *Jean-Maurice Lemaître, DDT 77*

- ▶ Réunion du Comité technique (Cotech) : 1 fois par mois, ce qui facilite la cohérence des interventions de chacun
- ▶ Efficacité des groupes de travail : Sortie du schéma directeur de la méthanisation
- ▶ Travail sur l'approche citoyenne : illustratiuon grâce au CTE de Marne et Gondoire.
- ▶ Participation au Forum des collectivités locales du 77
- ▶ Préparation d'une série de séminaires pour remobiliser les nouvelles équipes juste après les élections municipales.
- ▶ Travail sur le suivi évaluation

CYTé *Catherine Langlet, DDT 78*

- ▶ Intégration d'AirParif ce qui conduit à 11 le nb de copilotes de la CYTé.
- ▶ Mise en place d'un réseau des chefs de projets PCAET dans les Yvelines (10 obligés PCAET) en cours : ont lancé une enquête par questionnaire pour connaître les besoins (6 retours), sur leur intérêt pour des rencontres et sur les thématiques à traiter. Une 1^{ière} rencontre est prévue à l'automne sur mobilisation des élus, et rénovation énergétique.
- ▶ Evènement à destination des collectivités du 78 sur l'aménagement durable (énergie et eau), et visite écoquartier des Mureaux.
- ▶ Evènement sur l'alimentation et les nouvelles pratiques agricoles prévu en juin 2020.
- ▶ Travail sur la feuille de route
- ▶ Page dédiée sur le site de la préfecture

CDTE 91 *Julien Notarianni, DDT 91*

- ▶ 9 membres permanents,
- ▶ Pilotage DDT et CD.
- ▶ Baromètre de la TE : série d'indicateurs qui pousse tous les acteurs du territoire à s'interroger sur la TE.
- ▶ Début octobre : visite de logements sociaux exemplaires (Saulx les Chartreux),
- ▶ Rencontre à venir en novembre pour inviter les chargés de mission PCAET pour identifier leurs besoins.

CDTE 92 *Stéphane Baudemant, DRIEA UD 92*

- ▶ Ont été réalisés au 1^{ier} semestre 2019 des Ateliers ouverts à toutes les collectivités sur la qualité de l'air et sur la mobilité.
- ▶ A venir en 2020 : atelier sur la rénovation énergétique.
- ▶ Feuille de route en cours

Réseau RTEE (CDTE 94) *Louisa Soualmi, UD 94*

Faits marquants :

- ▶ En termes d'organisation : élargissement du public cible aux communes si la thématique est pertinente (avant seulement EPT). Liste invités adaptée en fonction des thématiques (développement durable, aménagement, déplacement, ...)
- ▶ En termes d'activités : Valorisation des retours d'expériences val-de-marnais, à l'occasion d'un événement tous les 3-4 mois et organisation d'un atelier sur la rénovation énergétique

Activités prévues en 2019-2020

- ▶ *Rencontres envisagées* : 1 rencontre 2019, 3 en 2020 dont 1 avec élus
- ▶ *Thématiques à développer* : Énergies renouvelables, économie circulaire, logistique urbaine, adaptation au changement climatique, rénovation énergétique
- ▶ S'interroger sur les aspects de communication. Faut-il un site? Une plateforme ?

CDTE 95 *Laura Massip, DDT 95*

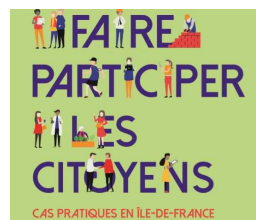
- ▶ CDTE en reconstruction. Création d'un logo en cours, et d'une charte.
- ▶ Newsletter diffusée par mail, projet de la focaliser sur les projets du Val d'Oise en faisant participer les élus (dans l'idéal).
- ▶ Prochaine réunion de la CDTE sur le SARE en novembre (date à arrêter).

Autres actualités

DRIEE *Gwendolyne Fouache, DRIEE, SDDTE*

Rappel de la sortie du guide « Faire participer les citoyens : cas pratiques en Ile-de-France ».

Projet de renouveler l'AMI en 2020 pour sortir un 2nd exemplaire du guide.



Airparif *Charles Kimmerlin, Airparif*

Pour mémoire, le financement d'AirParif est coopératif/ il est donc important que les collectivités adhèrent et participent au financement de cette entité.

A noter que dans l'état actuel des ressources humaines il est Impossible pour Airparif de participer à toutes les réunions de tous les PCAET.

Mise en œuvre, suivi et évaluation des PCAET. Quelles méthodes, quels outils pour accompagner les collectivités ?

S'il reste encore beaucoup à faire pour accompagner l'élaboration des PCAET, certains sont en phase de mise en œuvre et il est important pour la communauté des accompagnants d'avoir un même discours sur les nouvelles questions qui se posent au territoire, sur le bilan à mi parcours, l'évaluation, etc... d'où le choix de cette thématique avec un 1^{ier} temps d'échanges sur les attendus, les outils, les idées pour accompagner au mieux les collectivités franciliennes avec successivement :

- Préconisations nationales (DGEC),
- Présentation d'outils,
- Cit'ergie, source d'inspiration,
- Plan d'action de la CDTE 77,
- Pistes de travail de l'AREC,

Préconisations nationales *Patrick Favé, DRIEE/SECV*

Au niveau national, les réflexions collectives sont engagées à ce sujet entre les DREAL et la DGEC.

Les collectivités doivent mettre en place un dispositif de suivi et d'évaluation des PCAET, un chapitre doit y être consacré dans les plans avec :

- La description du dispositif de suivi et d'évaluation des PCAET (indicateur, comitologie), dès son élaboration
- La réalisation d'un bilan à mi-parcours (au bout de 3 ans) qui permet de savoir si le plan d'action est bien mis en œuvre, savoir s'il existe des points de blocage et quels sont-ils... et non pas d'évaluer les actions en tant que telles (combien de maisons rénovées par exemple).
- La réalisation d'une évaluation complète lors de la révision du plan (au bout de 6 ans),

Pour les acteurs institutionnels, ces suivi/évaluations sont importants car ils permettent de vérifier la contribution aux objectifs nationaux et régionaux, qu'ils soient stratégiques (GES, QA, Énergie, EnR&R), opérationnels (rénovation énergétique, réseaux de chaleur, mobilités, etc.) contextuels (résilience & adaptation, ressources locales, synergie économie/social/environnemental, etc.) ou encore liés aux objets des missions institutionnels (la santé pour l'ARS, la connaissance territorial pour l'institut, un peu tout pour l'ADEME, etc.).

Ils permettent également de s'assurer de la montée en compétence et de la « banalisation » de la transition énergétique et écologique (« *qui doit ruisseler sur toutes les activités de la collectivité* »).

Lors de la révision d'un PCAET, l'ensemble de la communauté peut profiter de retours d'expériences positifs et négatifs, remontée des données, pistes pour les nouveaux PCAET.

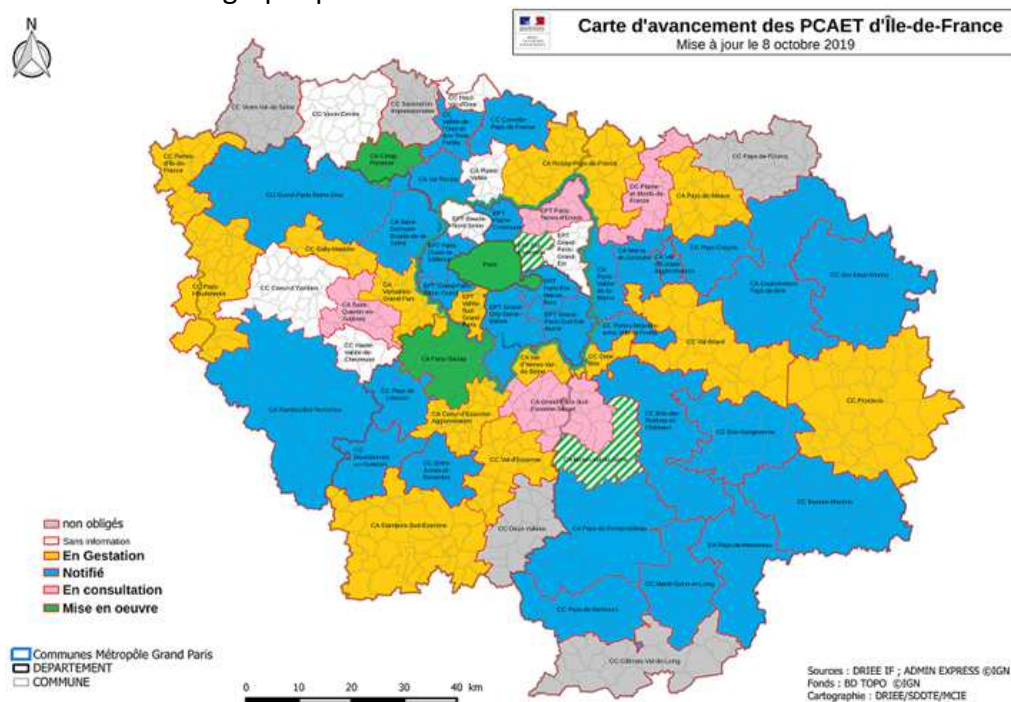
Nous avons donc deux populations d'acteurs distincts, nombreux avec beaucoup d'objectifs, des angles d'attaques et des obligations internes différents :

- Ceux qui doivent faire : qui mettent en œuvre les actions (les collectivités et les acteurs associés)
- Ceux qui accompagnent : les acteurs institutionnels et leurs réseaux

- Tableau de suivi des PCAET alimenté par Patrick Favé (accès en lecture seule au tableau de suivi des PCAET , possibilité de l'alimenter en transmettant à Patrick Favé les avancées)

[illegible]

Traduction cartographique des données du tableau de suivi



Lien pour accéder au tableau de suivi : https://docs.google.com/spreadsheets/d/1nMq9KFQI4plmox-4c0MPv4GUeVT7_zW1-2y9VIS87vQ/edit#gid=0

Présentation d'outils Isabelle Robinot-bertrand, Cerema IdF

Pour faciliter le passage à l'acte, un outil existe : Evalophobia, élaboré par le CGDD/MTES, Quadrant Conseil et Strategic Design Scenarios en partenariat avec des DREAL, le Cerema et des collectivités souhaitant s'engager dans une démarche d'évaluation de leurs politiques publiques.

Le but du jeu est de parler d'évaluation des politiques publiques, d'identifier toutes les bonnes raisons que l'on a de ne pas en faire, de comprendre pourquoi c'est parfois si compliqué de se lancer dans une démarche d'évaluation dans une administration publique, et de s'interroger sur les leviers à actionner pour mettre en place une démarche.

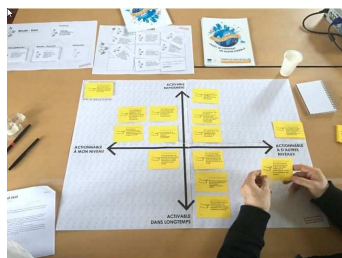


EVALO QUOI ?

« On a tous une bonne raison de ne pas faire d'évaluation [des politiques publiques] » Dans les projets de développement durable sur les territoires (collectivités territoriales, communes, intercommunalités, agglomérations, etc.), on fait des tonnes d'actions, mais l'impact de celles-ci est très rarement évalué. En effet, on a tendance à vérifier la réalisation ou non des actions mais les territoires [...]

[En voir plus](#)

Il permet de comprendre les blocages et identifier les leviers. Différentes règles du jeu sont disponibles et utilisables selon la taille du groupe. Des défis evalophobia sont même suggérés pour faciliter l'implication de tout le monde dans l'exercice d'évaluation.



Tout est accessible gratuitement en ligne: l'historique (les coulisses du jeu), les outils à imprimer et les règles

<http://www.sustainable-everyday-project.net/evalophobia/>

A lire la BD sur la création du jeu !



Le Cerema, direction territoriale centre est, a également élaboré un outil d'évaluation pour le compte d'une collectivité (la CA Portes de l'Isère) : Il s'agit d'un tableur fait sur mesure avec

- suivi par action > vision d'ensemble de l'avancée du programme
- des indicateurs pour répondre aux questions évaluatives
- évaluation de l'atteinte des ambitions du programme

Outil de suivi des actions du programme de transition énergétique Nord-Isère Durable

Outils de suivi et d'évaluation du programme de transition du Nord Isère Durable

SYNTHÈSE

Objectif : Devenir un territoire à énergie positive (TEPOS) en 2050

Le Nord Isère Durable s'est fixé comme objectif de devenir un territoire à énergie positive (TEPOS), c'est-à-dire de produire plus d'énergie que de consommer d'ici 2050. Ce document présente les outils (un tableau de suivi - un tableau pour l'évaluation) qui mesurent l'avancement de ce programme et sa contribution à l'objectif TEPOS ainsi que les premiers résultats qu'il a permis de produire.

Les outils de suivi et d'évaluation ont été conçus pour :

Suivre la réalisation du programme

Il s'agit de suivre et d'évaluer un programme dont les actions sont de nature très diverses : plate-forme de rénovation, installation de panneaux photovoltaïques, montage de partenariats, réalisation d'études ou encore actions de sensibilisation. Pour suivre la réalisation du programme, chacune des 50 actions est suivie à l'aide de 2 indicateurs en moyenne, ce qui représente 123 indicateurs au total.

Évaluer le programme

Côté évaluation, la première étape a consisté à définir les questions auxquelles doit répondre l'évaluation. Elles sont au nombre de 3 :

- Comment le programme accompagne les changements de pratiques ?
- En quoi le programme apporte une notoriété, une identité au territoire et contribue au rayonnement et à l'attractivité du territoire ?
- Le programme permet-il d'atteindre les 4 ambitions du programme de transition Nord Isère durable : (développer la production d'énergies renouvelables, diminuer les consommations énergétiques et les émissions de Gaz à Effets de Serre, améliorer la qualité de l'air) ?

Rappel sur l'évaluation

L'évaluation est un exercice ponctuel ayant pour objectif de porter un jugement de valeur sur tout ou partie du programme, à un moment donné, s'intéressant à l'ensemble de la chaîne : des réalisations aux résultats, effets immédiats pour les destinataires directs et aux impacts (les effets à moyen ou long terme sur les destinataires directs et/ou indirects). Ainsi l'évaluation peut être menée à différents moments dans l'avenir du programme d'actions. Suivre, évaluer, mesurer des évolutions, c'est apprécier dans quelles proportions ces évolutions sont dues au programme de transition énergétique.

	Synthèse par axes stratégiques	AXE STRATEGIQUE I : Valoriser durablement les ressources du territoire	AXE STRATEGIQUE II : Contribuer à l'autonomie énergétique du territoire	AXE STRATEGIQUE III : Prévenir les conséquences du changement climatique sur la santé	AXE STRATEGIQUE IV : Animer la transition sur le territoire
Éléments globaux	Nombre d'actions par axes stratégiques	0	0	0	0
	Indicateurs de suivi par axes stratégiques	0	0	0	0
	Indicateurs de résultat par axes stratégiques	0	0	0	0
	État d'avancement des actions en %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
	Nombre d'actions à un état d'avancement normal par axes stratégiques	0	0	0	0
	Nombre d'actions à un état d'avancement préoccupant par axes stratégiques	0	0	0	0
	Nombre d'actions à un état d'avancement problématique par axes stratégiques	0	0	0	0
	Nombre d'actions non renseigné par axes stratégiques	0	0	0	0
	Taux de remplissage des indicateurs de suivi pour l'année 1	60,86956522	0	0	0
	Taux de remplissage des indicateurs de suivi pour l'année 2	85,48387097	0	0	0

Cit'ergie, source d'inspiration Natacha Monnet, Ademe IdF

La démarche Cit'ergie est un label européen de valorisation de la performance et la progression des politiques et actions climat air énergie, qui a été adopté par une dizaine de collectivités en IdF.



Les 4 objectifs de Cit'ergie sont :

- Organiser la gouvernance de la politique climat-air-énergie de la collectivité
- Se doter d'un cadre stratégique avec des objectifs précis
- Se doter d'un programme pluriannuel cohérent avec les objectifs adoptés
- Suivre et piloter l'avancement du programme d'actions

Cette démarche propose une approche globale sur l'ensemble de la sphère d'influence des collectivités, basée sur un catalogue de 79 actions dans 6 domaines (Planification, Patrimoine, Approvisionnement énergie, eau, assainissement, déchets, Mobilité, Organisation interne, Communication).

Retrouvez l'ensemble du référentiel des actions avec indicateurs sur les sites :Cit'ergie (<https://citergie.ademe.fr>) et Territoires&Climat (<https://www.territoires-climat.ademe.fr/>)

A noter que 70% du coût de l'accompagnement Cit'ergie (conseiller, auditeur) est pris en charge par l'Ademe qui va lancer un nouvel Appel à projets probablement à la fin d'année pour inciter de nouvelles collectivités à s'engager.

Plan d'action de la CDTE 77 *Jean-Maurice Lemaître DDT 77*

Pour l'évaluation des PCAET, la CDTE invite les collectivités à se poser la question de leur utilité et à fixer comme point de départ, la balance énergétique du territoire avec les flux financiers et énergétiques du territoire, avec les émissions de gaz et de particules, par secteur (bâtiment, transports,...) et EnR, pour définir l'état zéro.

Le PCAET est la trajectoire à 2030 et à 2050, avec des actions concrètes en matière d'énergie, de mobilité, de production d'ENR, portées par le monde agricole et industriel, qui serviront à atteindre les objectifs (20% des actions font 80% du résultat).

La quotation des actions est essentielle (10 points impacts, 5 points mobilisation citoyenne, 5 points démarche).

Avis de l'Etat est souvent, une demande de réfléchir aux ruptures à avoir dans les collectivités pour atteindre les objectifs nationaux (plutôt que juste dire qu'on ne pourra pas les atteindre).

Pistes de travail de l'AREC *Sandra Garrigou, AREC Institut Paris région*

L'Arec prévoit d'organiser en 2020 un Cycle d'ateliers sur la question de l'évaluation pour aider les collectivités à monter en compétence sur le sujet.

Il s'agirait de mettre en place un groupe de travail restreint avec l'Institut, des partenaires, et des collectivités volontaires représentatives de différents stades d'avancement du plan climat avec un rythme de réunion tous les 4 mois.

L'idée est de revenir dans un 1^{er} temps sur les fondamentaux de l'évaluation, de lister les questions à se poser, et de voir les besoins que les collectivités aimeraient travailler dans ces ateliers : par exemple : croiser des fiches actions qui vont dans le même sens, travailler sur comment mesurer l'efficacité d'une politique alors que le territoire évolue.

A noter par ailleurs, la diffusion par l'AREC d'un Kit outil dédié aux Plans Climat sous format PREZI diffusé dans la newsletter de l'AREC, à relayer aux collectivités : <https://www.arec-idf.fr/nos-travaux/publications/kit-outils-dedie-aux-plans-climat.html>

Ouverture vers d'autres réseaux franciliens

Une nouvelle séquence de présentation d'autres réseaux existants en IdF est proposée. La 1^{ère} édition est consacrée au réseau des élus référents « forêt-bois » des collectivités franciliennes mis en place par la FNCOFOR (Fédération Nationale des Communes Forestières) et piloté par *Tiphaine Kervadec*, animatrice IdF :

- **1 Fédération Nationale (1933) – Président D. JARLIER**
 - Association d'élus
 - Double mission auprès des élus : syndicale et accompagnement
- **Un réseau actif et connecté**
 - 8 Unions Régionales
 - 55 Associations Départementales

Réseau des élus référents forêt-bois
des collectivités franciliennes



le réseau des « Communes Forestières »

- ➔ 6 000 collectivités adhérentes
- ➔ Des élus référents forêt-bois
- ➔ 80 salariés



Ce réseau s'inscrit dans la Stratégie Régionale Forêt Bois :



Il se met en place progressivement avec



-> **41 élus référents** => panel large et contrasté

-> **Charte d'engagement**

-> **Programme de travail 2019 – 2020 :**

Sensibiliser et accompagner les élus :

- Stratégies locales et concertées de valorisation de la forêt
- Forêt et bois dans les Plans climat Air Energie Territorial (PCAET)
- Valoriser le bois local
- Améliorer le foncier forestier et faciliter la gestion forestière

-> **2 rencontres semestrielles**

10 juillet 2019 : la gestion durable, Forêt d'Etréchy (91)

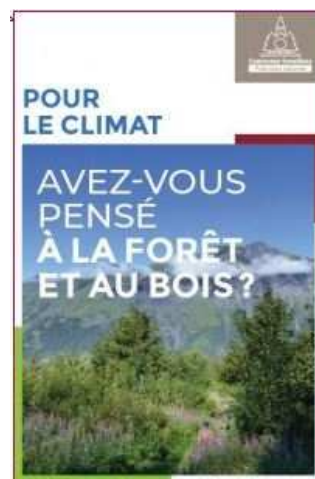
4 décembre 2019 : séminaire



Un des axes du programme de travail 2019-2020 est de sensibiliser et accompagner les élus sur «forêt et bois dans les PCAET ».

Sur ce sujet, la FNCOFOR a produit avec le soutien de l'Ademe un guide à destination des élus pour intégrer la forêt et le bois dans les plans climat. Ce Guide est paru en septembre et est accessible sur le site internet de l'association.

http://www.fncofor.fr/integrer-enjeux-forestiers-plans-climat-49_3121.php



A noter également que Tiphaine Kervadec peut venir présenter le réseau lors des réunions des CDTE ou autres partenaires comme par exemple prochainement à la Commission consultative paritaire Transition énergétique du SDESM (tiphaine.kervadec@communesforestieres.org).

Annexe : liste des participants

FAVE	Patrick	DRIEE
FOUACHE	Gwendolyne	DRIEE/SDDTE/ECADD
GALY	Pascaline	SIGEIF
GARRIGOU	Sandra	IAU ILE DE FRANCE
KIMMERLIN	Charles	Airparif
LANGLET	Catherine	DDT78
LEMAITRE	Jean-Maurice	DDT 77
LOUIS	Francine	DRIEA UD94
MACHECOURT	Olivier	Val d'Oise
MASSIP	Laura	DDT95, SAT
MONNET	Natacha	ADEME IdF
NOTARIANNI	Julien	DDT 91
RAGOT	Mathilde	DRIEA UD 92
ROBINOT-BERTRAND	Isabelle	CEREMA / Teddif
SOUALMI - RASCLE	Louisa	DRIEA UD 94
YARDIN	Gwennyn	SDESM
KERVADEC	Tiphaine	FNCOFOR
HAMELIN-KOVARSKI	Manon	DRIEE / SECV
MAGNAUD	Lucia	CD94
MARINELLI	Marta	DRIEA/RECI
VACHER	Adrien	CD77
BOVAGNE	Dorian	DDT 77
BAUDEMONT	Stéphane	DRIEA UD 92