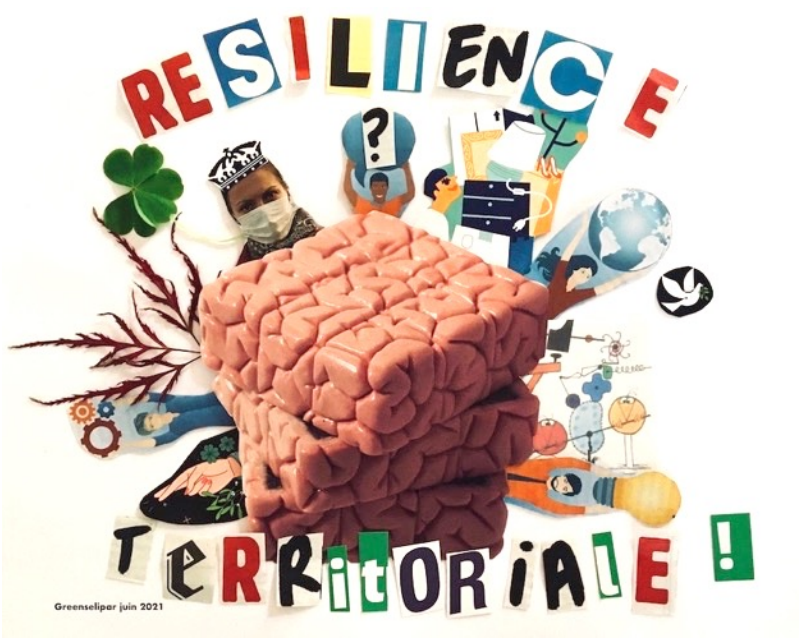
ADEME

AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

green selipar

CLIMATE ADAPTATION CONSULTING

Accompagnement de territoires pilotes franciliens dans leur réflexion sur la résilience territoriale



Mission réalisée de décembre 2020 à Novembre 2021 pour l'ADEME Ile-de-France

Présentation TEDDIF – 16 Novembre 2021

Au début était …

… Appel d'offre de l'ADEME Ile de France pour l'accompagnement de territoires pilotes franciliens dans leur réflexion sur la résilience territoriale

Les objectifs de la mission confiée par l'ADEME IDF :

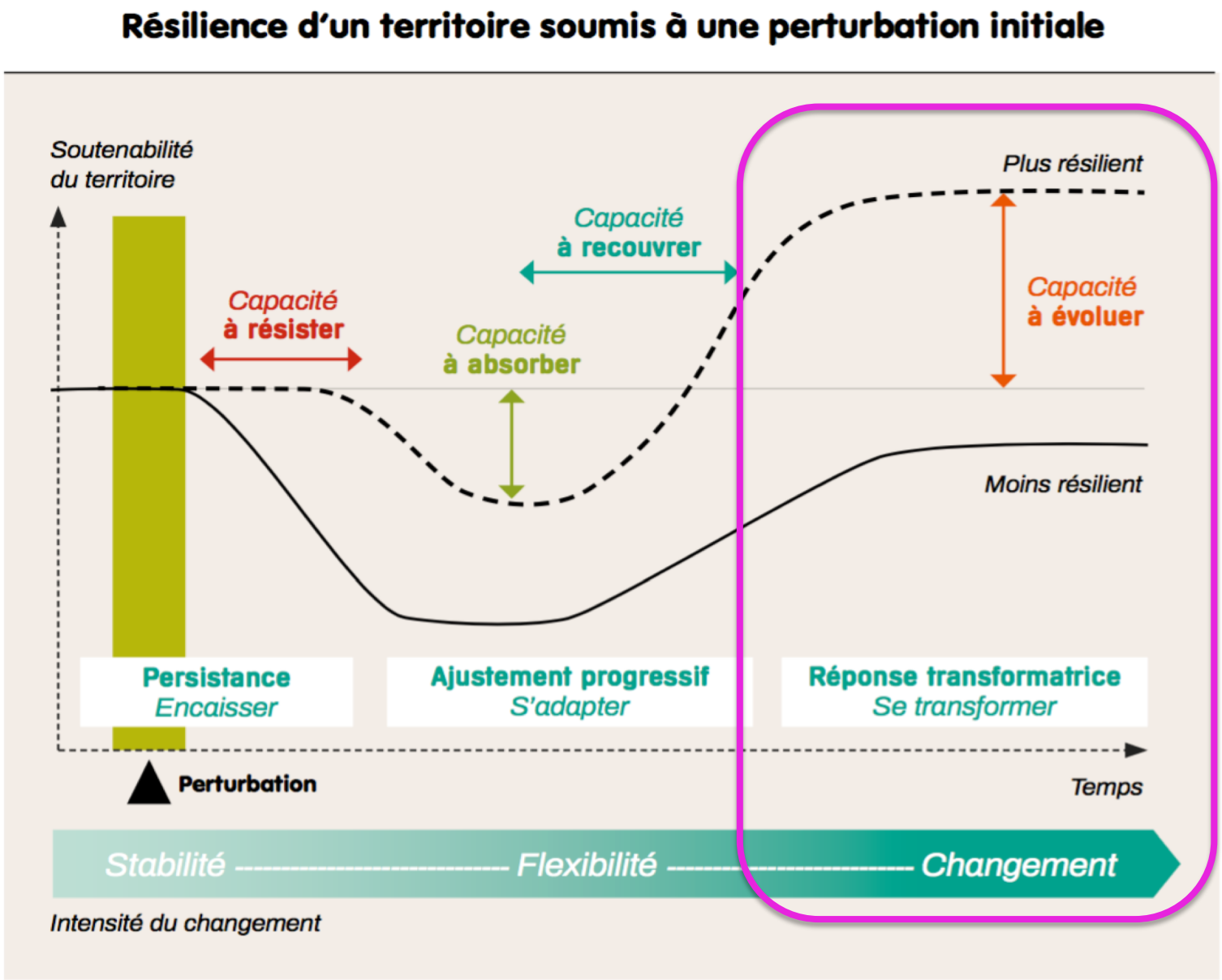
1- Produire une synthèse comparative des différentes méthodes existantes d'évaluation de la résilience territoriale ;

2- Accompagner un groupe restreint de collectivités pilotes afin de produire un diagnostic de résilience territoriale, dégager des enjeux, des indicateurs et aboutir à un plan d'actions opérationnelles pour la résilience; territoriale sur chaque territoire

3- Capitaliser les enseignements de cette démarche.

Sur 12 mois

Résilience territoriale : de quoi on parle



Source CEREMA

Ce que nous avons fait :

1- Une synthèse comparative des différentes méthodes d'évaluation de la résilience territoriale

- **Constat**
  - Aucune méthode ou outil existant n'était mobilisable sur un **temps si court, avec les moyens mis à disposition** : nous avons du nous adapter
- **Les enseignements**
  - Nécessité de **préciser le « système »** dont on évalue la résilience
  - **Une approche de la résilience territorial par « dimensions »**, associée à **un système de notation de la situation initiale.**
  - **Une démarche en mode participatif**

Lien: https://librairie.ademe.fr/changement-climatique-et-energie/4616-synthese-du-panorama-des-cadres-methodes-de-diagnostic-et-outils-sur-la-resilience-territoriale.html

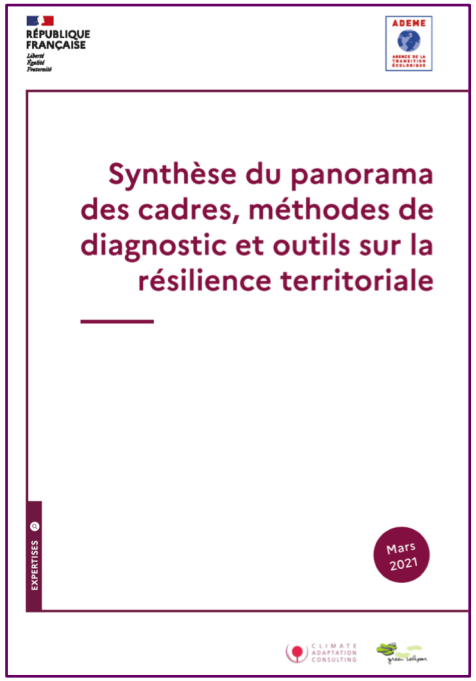
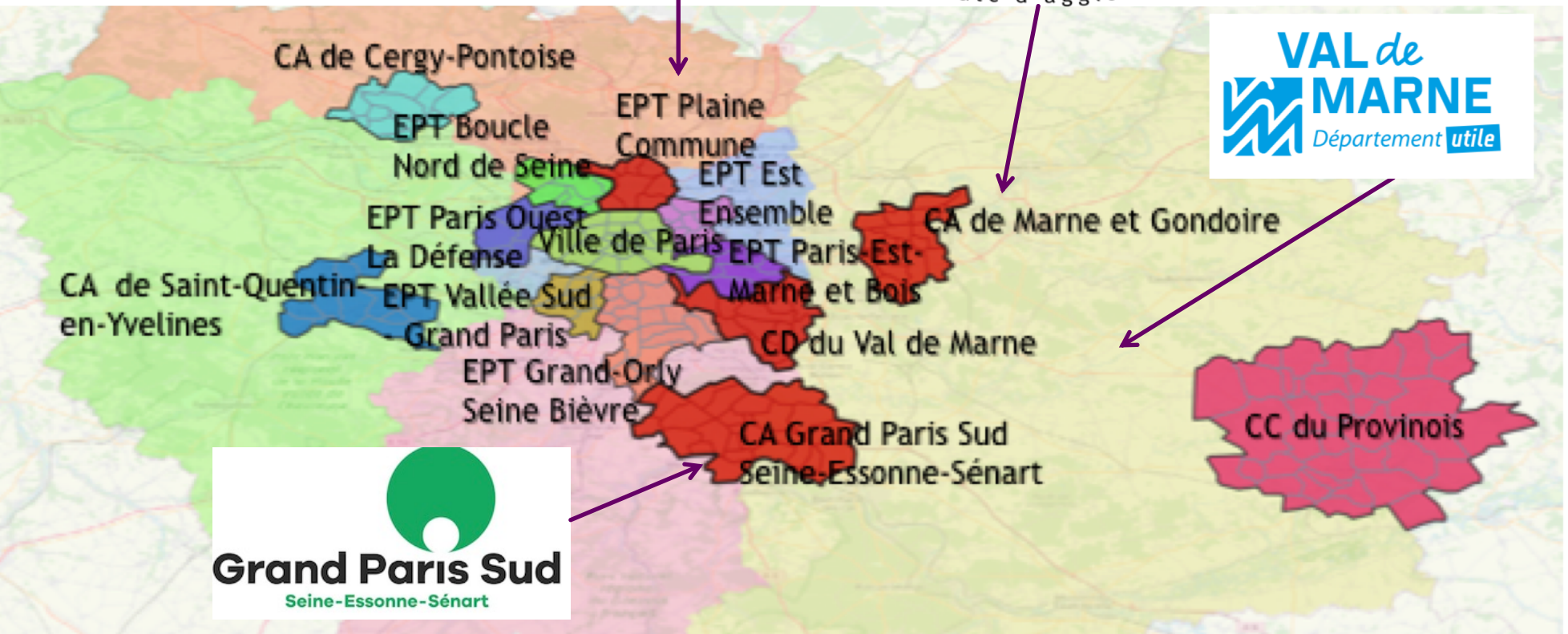


Tableau 1 : Les huit publications représentatives de la littérature

	Catégorie	Type d'objectif	Auteur-Autrice
La boussole de la résilience	Cadre	Résilience globale	CEREMA
Vers la résilience alimentaire	Cadre	Résilience alimentaire	Les Greniers d'Abondance (association)
100 Resilient Cities	Méthode	Résilience globale urbaine	Arup (entreprise)
Community Resilience Toolkit	Méthode	Résilience d'une communauté	Bay Localize (ONG)
Guide Coastal Community Resilience	Méthode	Résilience côtière	USAID (Agence des États-Unis pour le Développement International)
Disaster Resilience Scorecard	Outil de diagnostic	Résilience globale urbaine	UNDRR (United Nations Disaster Risk Reduction)
CRAter	Outil de pré-diagnostic	Résilience alimentaire	Les Greniers d'Abondance (association)
Norme ISO 37123	Outil base d'Indicateurs	Résilience globale urbaine	AFNOR

Ce que nous avons fait :

2- Accompagner une démarche exploratoire avec 4 collectivités pilotes - en miroir avec 10 autres collectivités



Les 4 collectivités pilotes :

EPT Plaine commune
CA de Marne et Gondoire
CD du Val-de-Marne
CA Grand Paris Sud Seine-Essonne-Sénart

Les 10 collectivités miroirs :

- CA de Cergy-Pontoise
- CA de Saint-Quentin-en-Yvelines
- CC du Provinois
- EPT Boucle Nord de Seine
- EPT Est Ensemble
- EPT Grand-Orly Seine Bièvre
- EPT Paris-Est-Marne et Bois
- EPT Paris Ouest La Défense
- EPT Vallée Sud - Grand Paris
- Ville de Paris

Ce que nous avons fait :

2- Accompagner une démarche exploratoire avec 4 collectivités pilotes - en miroir avec 10 autres collectivités

1- Le Cadrage:

- **Préciser le « système » de résilience sur lequel travailler**
- **Organiser** le portage politique et le pilotage

Collectivités pilotes	Systèmes retenus
Grand Paris Sud – Seine-Essonne-Sénart	
MARNEetGONDOIRE – communauté d'agglomération	
VAL de MARNE – Département utile	
Plaine commune – GRAND PARIS	

Ce que nous avons fait :

2- Accompagner une démarche exploratoire avec 4 collectivités pilotes - en miroir avec 10 autres collectivités

2- Préparation, Animation et Restitution de 3 ateliers de travail participatifs

Atelier 1 - mai

immersion dans la résilience territoriale :

identification des capacités et vulnérabilités et de premiers défis

Atelier 2 - juin

Qualification de la Résilience territoriale sur la thématique retenue : Etat des lieux participatif, notation, défis à relever et indicateurs

Atelier 3- septembre

Production de pistes d'actions pour relever les défis sélectionnés

en visio
entre avril et septembre 2021

Ce que nous avons fait :

2- Accompagner une démarche exploratoire avec 4 collectivités pilotes - en miroir avec 10 autres collectivités

3- Ecriture d'un récit de choc canicule situé en 2035 et ancré sur la réalité de chaque territoire

Capitalisation sur la méthode:

C1. Le récit de choc a joué le rôle de déclencheur sensible recherché

« L'effet de récit nous plonge brutalement dans une réalité.

Les effets sont plus marquants que le bruit de fond et les discours des experts.

L'impact est plus fort. On est pris par le truc. »

« J'ai été frappé par le réalisme, la canicule est un phénomène connu sur deux ou trois jours mais sur la durée il y a des conséquences (sur l'alimentation, la santé…) qui sont catastrophiques »…

« Le narratif pose la première brique, cela fait la différence, ça vient poser le cadre de la réflexion, c'est déclencheur : ça nous met le nez dedans, touche l'intime, on déroule la pelote qui fait peur, mais dans un cadre de sécurité apporté par la démarche ».

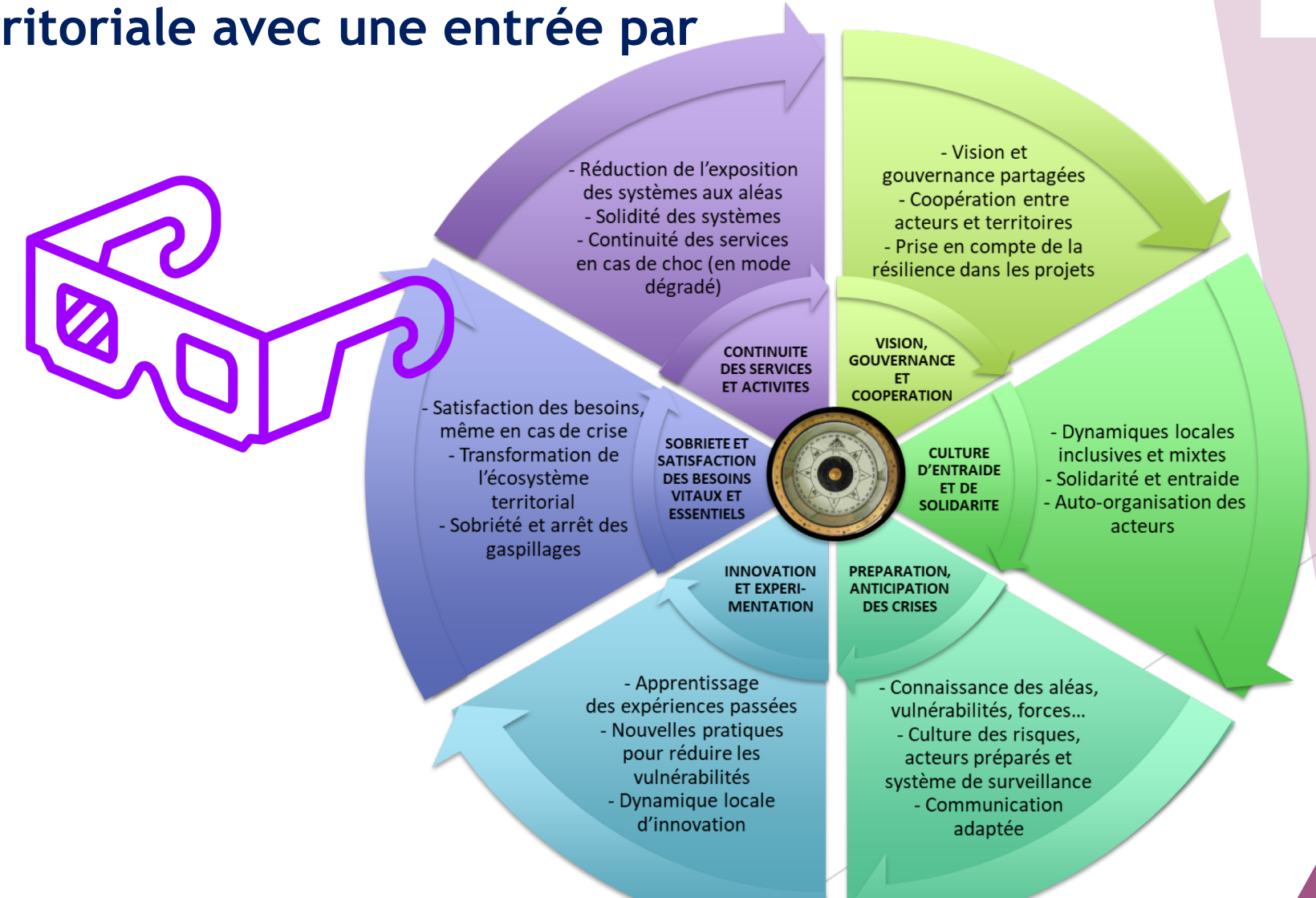
« Le narratif, surprend, dérange, déménage : on se sent comme un cercle d'initiés qui a vécu la même chose, maintenant nous on sait, on se sent responsable, déclenche la dynamique du groupe.

On s'est fait peur, et on se réconforte, cela créer des liens.

Ce que nous avons fait :

2- Accompagner une démarche exploratoire avec 4 collectivités pilotes - en miroir avec 10 autres collectivités

4- Elaboration d'une grille de lecture de la résilience territoriale avec une entrée par dimensions



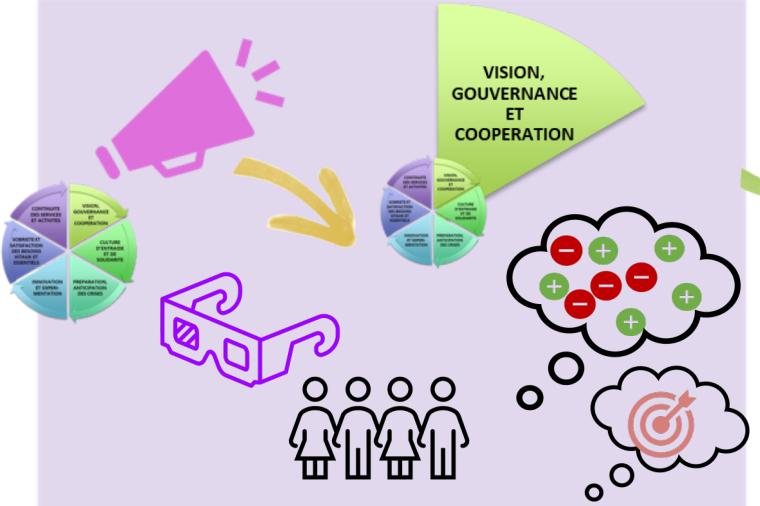
Capitalisation sur la méthode:

C2. Sur la grille d'analyse de la résilience territoriale

CLIMATE ADAPTATION CONSULTING

Atelier 1

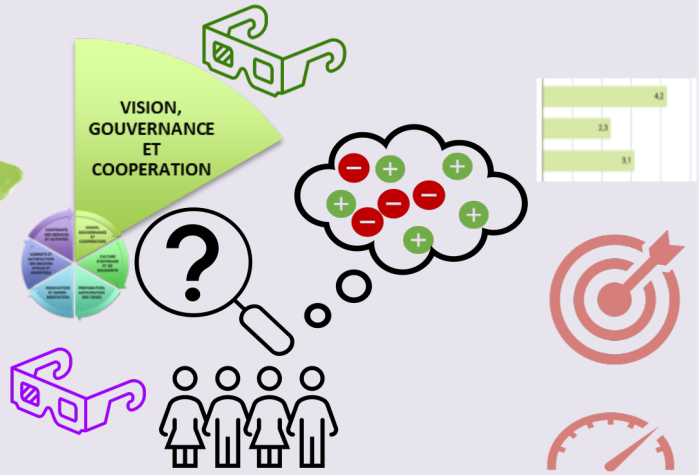
immersion dans la résilience territoriale : Identification des capacités et vulnérabilités et de premiers défis



avec les « lunettes » de la résilience territoriale : identification des capacités/forces et des faiblesses du territoire et des premier défis

Atelier 2

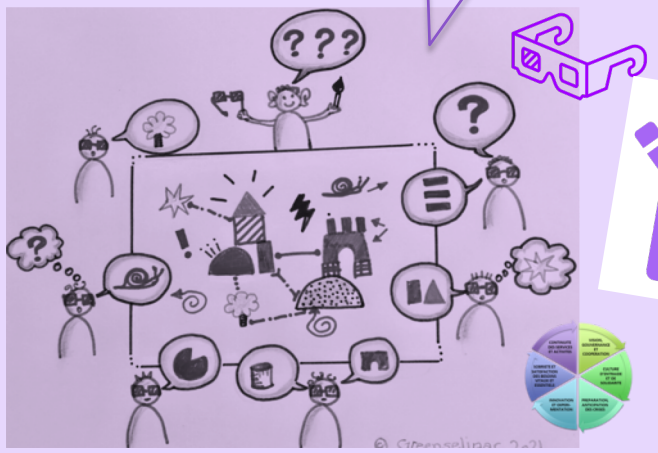
Qualification de la Résilience territoriale sur la thématique retenue : Etat des lieux participatif ,notation, défis à relever et indicateurs



- Notation de la situation initiale
- Qualification de la situation initiale de résilience territoriale
- Identification de défis et d'indicateurs

Atelier 3

Production de pistes d'actions pour relever les défis sélectionnés

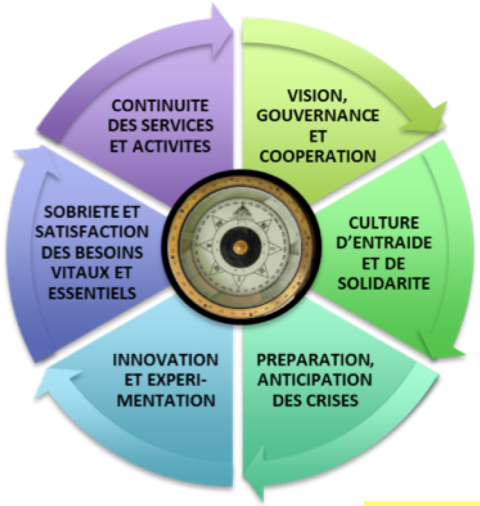


Capitalisation sur les diagnostics.
C3. Les points communs sur les diagnostics

La robustesse des infrastructures vitales est méconnue des acteurs autres que leurs gestionnaires

Un déficit de coopération (acteurs et échelles) et l'absence de certains acteurs-clés du système dans les réflexions

La question des besoins essentiels et vitaux n'est pas interrogée à l'échelle des territoires



Malgré un réseau d'entraide et de solidarité dynamique, une capacité d'auto-organisation
en cas de crise méconnue *et le constat qu'on n'a pas la recette aujourd'hui*

Manque de retours d'expérience sur des chocs similaires ailleurs, une prime à l'innovation technique au détriment de l'innovation sociale ou low-tech

Pas de connaissance fine du risque, dépendances et effets-cascades à l'échelle étudiées,
avec des acteurs pas conscients du risque et pas préparés > une culture du risque à construire

Capitalisation sur les défis

C4. Les points communs sur les défis

4/4 défis sur l'amélioration de la connaissance des risques (avec une distinction entre le stress chronique et le choc), incluant celles des besoins essentiels et vitaux

4/4 défis sur l'amélioration du dialogue, de la coopération et de l'inclusion de tous acteurs

4/4 défis relatifs à la sobriété / à la réduction des dépendances

4/4 défis sur la mise en place d'une culture « positive » autour du choc pour préparer les acteurs

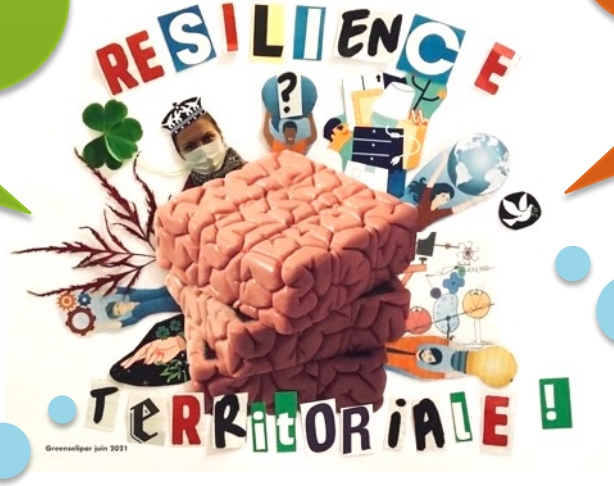
Le bilan des 3 ateliers par les participant.es

Ce qui a été le plus apprécié:

Partager, échanger des visions et des points de vues différents
L'émergence d'idées, l'intelligence collective,
Riche, enrichissant, passionnant, transversalité
Concret, méthode rythmée et dynamique, opérationnelle
Prendre du temps pour réfléchir et prendre du recul
Alternance du théorique et du concret
Un temps serré de travail qui permet de passer vite à l'action

Ce qui a posé des difficultés:

La visio qui limite les échanges informels
Sentiment d'impuissance, sentiment de ne pas être en capacité de contribuer de certain.es
Différence de niveau de connaissance sur le sujet
Manque de temps pour approfondir
Le sujet est complexe, la problématique est difficile à visualiser dans son ensemble



Envies et souhaits pour la suite

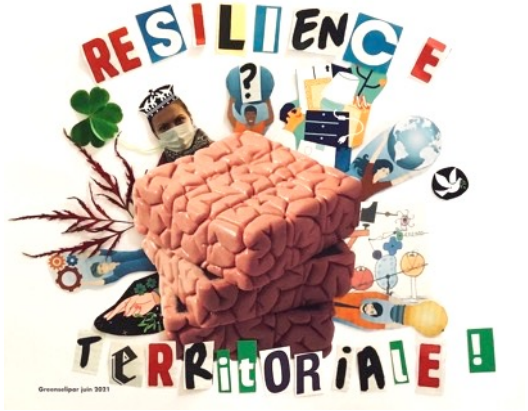
Aboutir à des actions concrètes
Etendre la démarche à d'autres thématiques et à d'autres territoires
Approfondir le sujet exploré

Maintenir les niveaux de coopération
et d'échanges rencontrés dans les ateliers (liberté d'expression, écoute..)

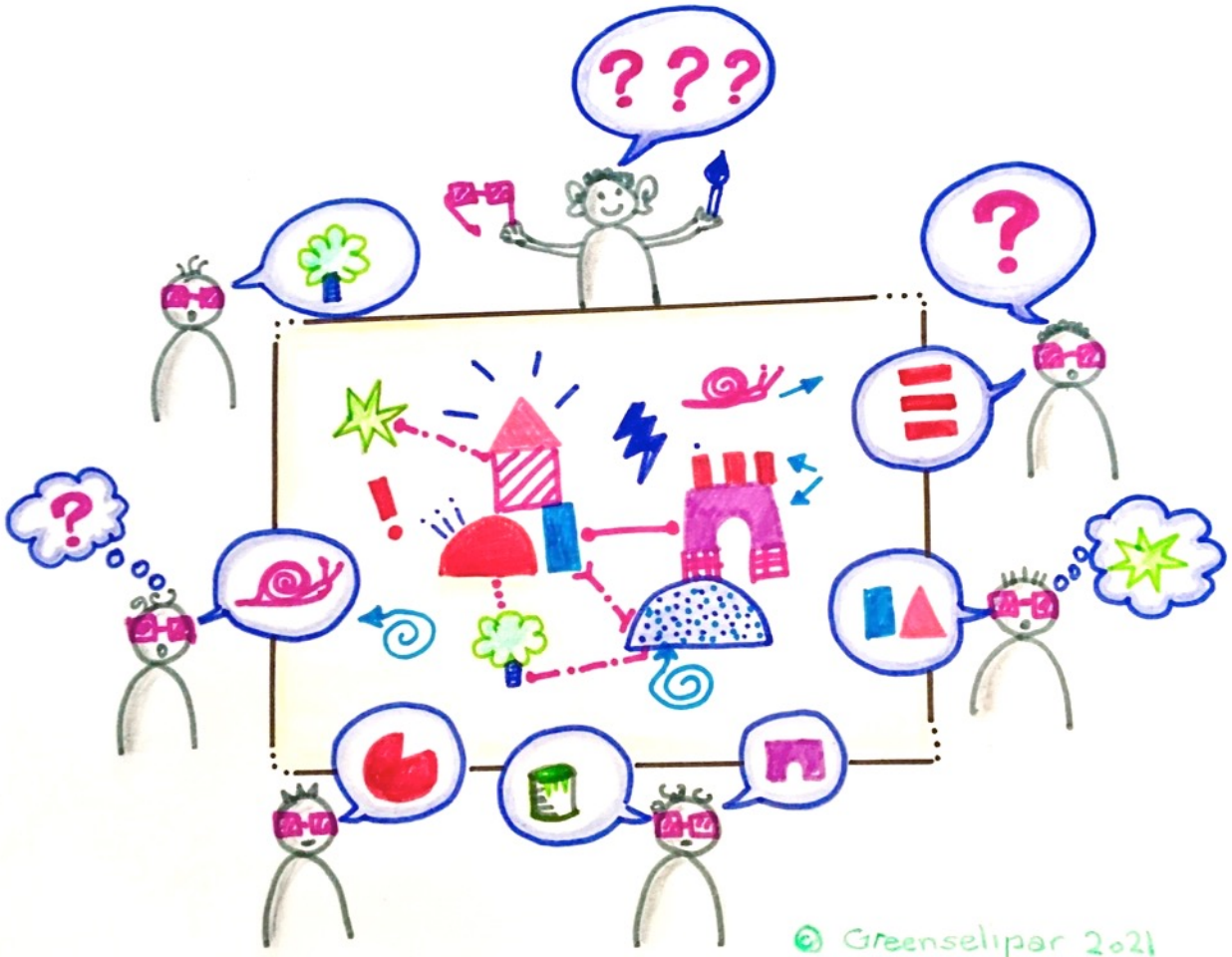
Témoignage de 2 collectivités pilotes

Valérie Bridoux

Magali Bochew



Quelles questions
Quelles remarques
avez vous envie de partager?



Contacts

- ADEME
  - **Pauline Lefur** ADEME Ile de France : Pauline.Lefur@ademe.fr
  - Pour suivre la mission résilience territoriale en Ile de France : https://wiki.resilience-territoire.ademe.fr/wiki/Accompagnement_de_territoires_pilotes_franciliens_dans_leur_réflexion_sur_la_résilience_territoriale
  - Pour s'inspirer et poursuivre l'exploration de la résilience territoriale : https://wiki.resilience-territoire.ademe.fr/wiki/Bienvenue

- Collectivité pilotes
  - **Valérie Bridoux,** Plaine Commune , Valerie.BRIDOUX@plainecommune.fr
  - **Bérangère Mainfroid**, Grand Paris Sud, B.MAINFROID@grandparissud.fr
  - **Agnès Bonhomme,** CD Val de Marne, agnes.bonhomme@valdemarne.fr
  - **Magali Bochew, Marne et Gondoire,** magali.bochew@marneetgondoire.fr

- Consultantes
  - **Rachel Jouan-Daniel , Climate Adaptation Consulting,** rachel.jouandaniel@climateadaptationconsulting.com
  - **Catherine Bossis** Greenselipar, catherine.bossis@greenselipar.com

CLIMATE ADAPTATION CONSULTING

green selipar

ADEME

AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE